



Innovez
en toute
confiance

2024
2025

Bilan d'activités



Table des matières

3	Message du président
4	Message de la directrice générale
5	Qui nous sommes
9	Services et expertises
11	Ressources financières
12	Réalisations
23	Faits saillants 2024-2025
25	Rayonnement du CRBM
29	Rapports financiers 2024-2025
30	Conseil d'administration 2024-2025
31	Partenaires



« Nous sommes profondément convaincus que l'investissement dans la recherche et l'innovation est un impératif stratégique pour assurer un avenir prospère pour le Québec. »

Message du président

Le 20^e anniversaire du CRBM représente un jalon historique, une occasion de réaffirmer notre engagement envers la croissance et l'innovation des biotechnologies marines du Québec. Depuis 2004, le CRBM a servi plus de 350 clients partout au Québec et au Canada. Cette collaboration nous a permis de générer 70 millions de dollars en revenus ici, à Rimouski, dont plus de 40 % proviennent directement de l'autofinancement de notre centre, témoignant du bien-fondé de notre mission.

Au CRBM, l'excellence de notre gouvernance est l'une de nos fiertés. En effet, celle-ci a été concrètement validée par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) lors de leur évaluation de notre performance dans la gestion de fonds octroyés pour la période 2022-2024. Cette reconnaissance confirme notre assiduité envers la transparence, l'intégrité et l'efficacité, et souligne la diligence de notre conseil d'administration ainsi que de toute l'équipe du CRBM.

Nous sommes profondément convaincus que l'investissement dans la recherche et l'innovation est un impératif stratégique pour assurer un avenir prospère pour le Québec. Nous nous engageons à générer des résultats concrets qui renforceront la province par l'excellence scientifique et l'application de nos découvertes.

Hugues St-Pierre

Président du CRBM



Message de la directrice générale

« Notre capacité à accompagner nos clients et partenaires dans le développement de solutions durables et adaptées à des marchés en pleine évolution est au cœur de notre action. »

Depuis 20 ans, le CRBM incarne l'innovation appliquée au service des entreprises du Québec et d'ailleurs. En misant sur une équipe engagée et agile, forte d'une trentaine de spécialistes, nous avons contribué à de nombreux projets de recherche, d'optimisation de procédés et de développement de nouveaux produits. Notre capacité à accompagner nos clients et partenaires dans le développement de solutions durables et adaptées à des marchés en pleine évolution est au cœur de notre action.

Notre mission demeure plus pertinente que jamais : soutenir la croissance de la filière des biotechnologies marines par une recherche scientifique rigoureuse et un transfert industriel concret, particulièrement dans les secteurs des sciences de la vie et de l'environnement. Cette mission prend forme chaque jour grâce à notre approche intégrée, qui allie R-D appliquée, services analytiques normés et accompagnement réglementaire.

Je tiens à remercier chaleureusement les membres de notre conseil d'administration pour leur engagement, les équipiers du CRBM pour leur passion, et surtout, nos clients et partenaires pour leur confiance. C'est votre volonté d'innover qui nous inspire et nous motive à créer, avec vous, des solutions concrètes qui répondent aux grands défis d'aujourd'hui et de demain.

Julie Dionne, Ph. D.

Directrice générale du CRBM

Qui nous sommes

MISSION

La mission du CRBM est de supporter et de contribuer à la croissance de la filière des biotechnologies marines par des activités de recherche et développement scientifique et de transfert industriel, notamment pour le secteur des sciences de la vie et de l'environnement.

VALEURS

INNOVATION



QUALITÉ



COLLABORATION



RESPECT



L'ÉQUIPE DU CRBM EN QUELQUES CHIFFRES



- **Équipe multidisciplinaire de 34 experts**



- **Doctorat (3^e cycle) : 7**
- **Maîtrise (2^e cycle) : 6**
- **Baccalauréat (1^{er} cycle) : 8**
- **DEC : 12**
- **DES/DEP : 1**



- **4 ans et moins : 12**
- **5 à 9 ans : 3**
- **10 ans et plus : 19**

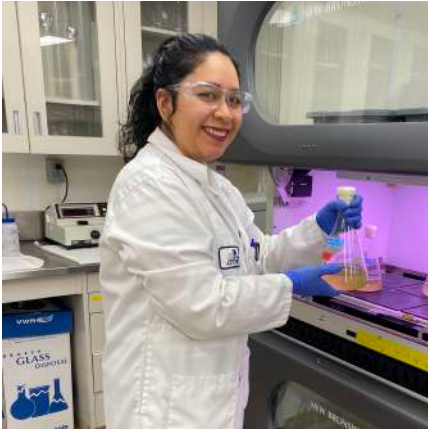


- **Ordre des chimistes du Québec (OCQ) : 3**
- **Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA) : 2**

FAIRE AFFAIRE AVEC NOUS, C'EST :

- Accéder à des expertises multidisciplinaires pour une réalisation de projet optimale.
- Bénéficier d'un parc instrumental diversifié avec une équipe d'experts sur place pour son maintien.
- Profiter de notre connaissance du milieu de la recherche industrielle et du marché des biotechnologies.
- Vivre une philosophie qualité soutenue par une structure BPF et le maintien d'une licence de Santé Canada.
- Avoir un accompagnement personnalisé et une gestion de projet intégrée.
- Développer une relation de confiance avec chaque client.
- S'assurer d'un haut taux de satisfaction des partenaires.
- Être soutenu dans la recherche de financement et le montage financier des projets R-D.

L'ÉQUIPE DU CRBM, C'EST AUSSI...



Avec son expertise multidisciplinaire éprouvée en R-D, en analyses normées et réglementation, l'équipe du CRBM offre un accompagnement sur mesure pour propulser l'innovation. Grâce à une approche agile, combinée à une solide expérience, notre équipe est en mesure de gérer des projets complexes et d'assurer un haut niveau de satisfaction.

Première rangée : Mariana Valdez Castillo, Ph. D. - Spécialiste - Biotechnologies, Jérôme Poirier - Chef d'équipe - Instrumentation et Ève Gagnon-Pelletier - Technicienne spécialiste - Biotechnologies.

Deuxième rangée : Josée N. Bouchard, Ph. D. - Directrice - Innovation, recherche et développement, Julie Leblanc, chimiste - Chef - Assurance qualité avec Mélanie Picard - Gestionnaire - Services qualité et Éric Potvin - Spécialiste - Biotechnologies.

NOTRE PROMESSE : INNOVEZ EN TOUTE CONFIANCE

Stimuler l'application des biotechnologies

Au Québec, le CRBM est un acteur clé du développement des biotechnologies marines. Nos experts passionnés ont à cœur le développement des biotechnologies marines et leurs applications multiples, ainsi que l'émergence des opportunités en innovation qui mettent à profit les ressources marines.

Accompagner l'innovation, de l'idée à la mise en marché

Le CRBM est un partenaire de confiance pour accompagner tous vos projets d'innovation. Notre équipe est en mesure d'accompagner et de réaliser toutes les étapes d'un processus d'innovation, dès les étapes préliminaires telles que l'évaluation de la faisabilité de votre projet jusqu'aux étapes préparatoires à la commercialisation par un accompagnement réglementaire.

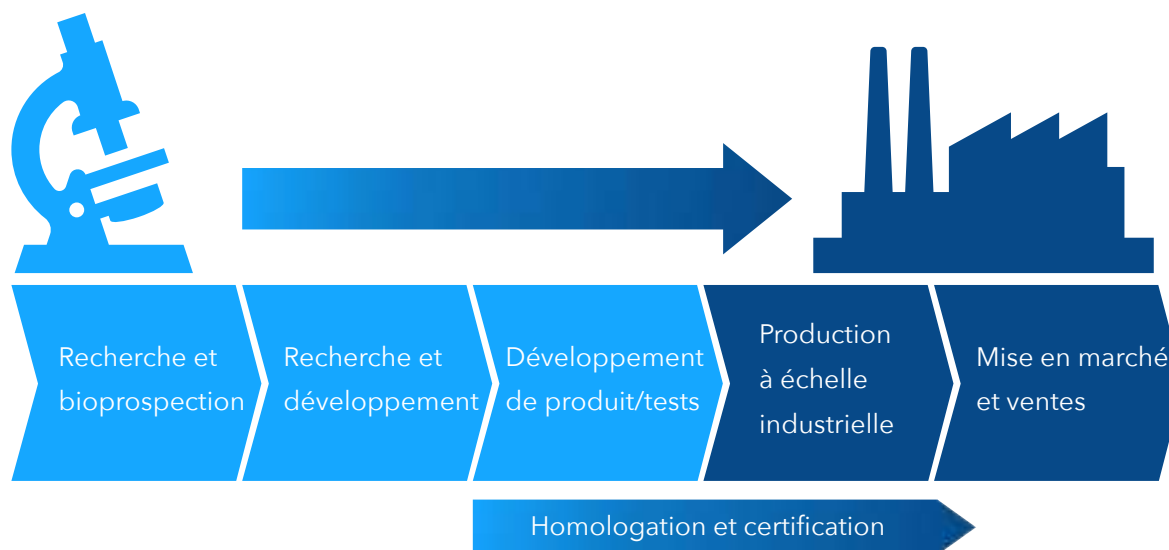


Figure 1 - Chaîne de valeur du CRBM dans le processus d'innovation technologique

Services et expertises



BIOPROCÉDÉS, VALORISATION ET TRANSFERT TECHNOLOGIQUE

- Développement des bioprocédés novateurs et de procédés de transformation de biomasses variées pouvant impliquer la génération, la purification et le séchage d'extraits riches en composés à valeur ajoutée.
- Développement de la mise à l'échelle de procédés de production ou de transformation de biomasses variées.



BIOACTIVITÉS ET BIOLOGIE MOLÉCULAIRE

- Développement de produits visant les marchés associés à la santé et au bien-être humain et animal par l'évaluation d'extraits pour leurs propriétés fonctionnelles et leurs activités biologiques.
- Accompagnement de projets de R-D impliquant des approches analytiques de génomique et de transcriptomique.



SERVICES ANALYTIQUES

- Analyses chimiques et microbiologiques : utilisation de méthodes internes, méthodes clients ou pharmacopées telles que l'USP (United States Pharmacopeia) et l'EP (European Pharmacopoeia), analyse de produits pharmaceutiques, de produits de santé naturels, de cosmétiques et de certains produits alimentaires et, d'analyse de métaux lourds, de contrôle de la qualité des matières premières ou des produits finis.
- Validation de méthodes analytiques et transfert de méthodes existantes.
- Réalisation d'études de stabilité conformes aux normes internationales établies.



ACCOMPAGNEMENT RÉGLEMENTAIRE

- Accompagnement en affaires réglementaires pour contribuer à l'essor de produits formulés et d'ingrédients destinés à des secteurs réglementés tant canadiens que selon différents domaines d'application.
- Accompagnement en assurance qualité pour encadrer les étapes des différents processus d'accréditation, d'audits ou de certification.

Ressources financières

REVENUS

- Le CRBM a généré des revenus totaux de **4 388 920 \$**.

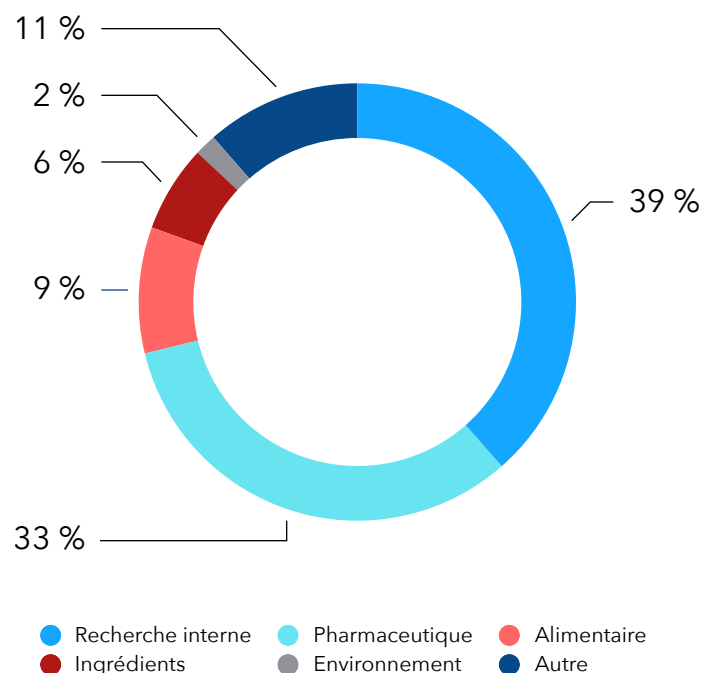


Figure 2 - Répartition des revenus de réalisation par secteurs de marché.

FINANCEMENT

- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE).
- Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC).
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ).
- Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).
- Ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) | Secrétariat de la Stratégie Maritime (SSM) - Avantage Saint-Laurent.
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF).

Réalisations

Durant l'année 2024-2025, le CRBM a supporté plus de **55 entreprises et partenaires** dans leurs projets d'innovation. Voici quelques exemples des projets qui ont été réalisés au courant de la même période.

CONSOLIDATION D'UNE PLATEFORME D'ÉVALUATION DE BIO-ACTIVITÉS D'INTÉRÊT COSMÉCEUTIQUE

PARTENAIRE :

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation

Québec



DÉVELOPPEMENT D'APPÂTS ALTERNATIFS DURABLES POUR LA PÊCHE AUX CRUSTACÉS

PARTENAIRES :

Agriculture, Pêcheries
et Alimentation

Québec



ISMER 
UQAR



DÉVELOPPEMENT ET CARACTÉRISATION DE L'EFFICACITÉ DE SUBSTANCES DÉSINFECTANTES ET BIOCIDES D'ORIGINE MARINE

- Obtention de la reconnaissance des bonnes pratiques de laboratoire (BPL) par le Conseil canadien des normes (CCN).

PARTENAIRE :



SYNTHÈSE DE BIOCÉRAMIQUE MARINE : VOLET 1 - VALORISATION DES COPRODUITS MARINS RICHES EN CARBONATES DE CALCIUM

PARTENAIRE :



VALORISATION DE BIOMASSES MICROALGALES PRODUITES À PARTIR DE COPRODUITS INDUSTRIELS POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UN ALIMENT NOUVEAU

PARTENAIRES :

*Agriculture, Pêcheries
et Alimentation*

Québec



Centre de Développement
Bioalimentaire du Québec

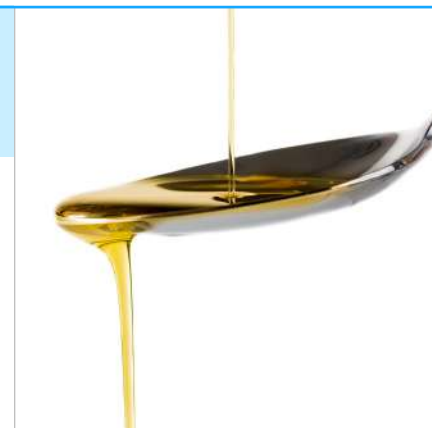


DÉVELOPPEMENT D'UN BIOPROCÉDÉ DURABLE DE PRODUCTION D'HUILES OMÉGA-3 MICROALGALES À PARTIR DE COPRODUITS INDUSTRIELS

PARTENAIRE :

*Agriculture, Pêcheries
et Alimentation*

Québec



INNOVALGUE : DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE DE VALORISATION DES MACROALGUES AU QUÉBEC

PARTENAIRES :



Fisheries and Oceans
Canada

Pêches et Océans
Canada



DÉVELOPPEMENT D'UN PROCÉDÉ POUR L'EXTRACTION DU COLLAGÈNE NATIF DU CONCOMBRE DE MER

PARTENAIRES :



PROJET COLLABORATIF QUÉBEC - TUNISIE

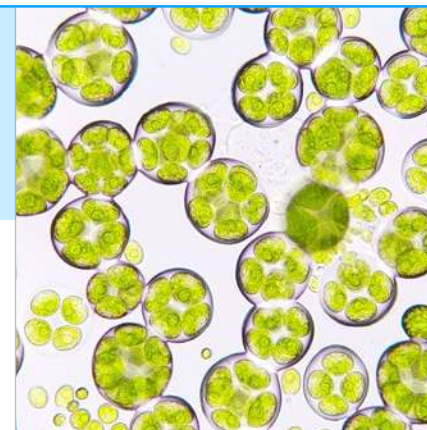
- Échange de connaissances sur la méthode du barcoding moléculaire appliquée aux produits marins (authentification alimentaire).

PARTENAIRES :



**BIOTRANSFORMATION D'UN COPRODUIT DE L'INDUSTRIE LAITIÈRE PAR
LES MICROALGUES POUR LA PRODUCTION D'UN BIOCARBURANT DESTINÉ
AU TRANSPORT MARITIME**

PARTENAIRES :



POTENTIEL DES ASSOCIATIONS D'ALGUES MARINES, DE BIOCHAR ET DE LACTOSÉRUM CONTRE LES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE EN ÉLEVAGE DES BOVINS LAITIERS

PARTENAIRES :



Agriculture et
Agroalimentaire Canada



DÉTERMINATION NON INVASIVE DE LA QUALITÉ DES GONADES D'OURSINS DU SAINT-LAURENT

PARTENAIRES :



VALORISATION DE COPRODUITS INDUSTRIELS ENRICHIS EN PROTÉINES MICROALGALES DANS LE SECTEUR DE L'AQUACULTURE

PARTENAIRES :



**CONSORTIUM RITA - ANALYSE ET SYNTHÈSE DES INFORMATIONS
DISPONIBLES PAR LA VALORISATION DES SOUS-PRODUITS DE LA PÊCHE ET
DE L'AQUACULTURE EN TERMES DE VOIES DE VALORISATION, PROCÉDÉS ET
MOLÉCULES**

PARTENAIRES :



SERVICES ANALYTIQUES - CHIMIE ET MICROBIOLOGIE

- Développement, validation de méthodes analytiques.
- Transfert de méthodes analytiques (visibilité internationale - Inde, Turquie, etc.).
- Analyses de lot confirmatoire, relâche, stabilité et demande spécifique (DIN, PSN, etc.) :
 - Dosage d'ingrédient actif
 - Dosage d'impureté
 - Dosage de solvants résiduels (IPA, EtOH)
 - Uniformité des unités posologiques
 - Tests d'identification
 - Analyses métaux traces
 - Analyses de minéraux
 - Analyses physicochimiques (% eau, friabilité, pH, désintégration, etc.)
 - Caractérisation nutritionnelle (protéines, profil d'acides gras, fibres, etc.)
 - Dosage de vitamines (A, B12, C, D, E, etc.)
 - Dénombrements totaux (compte totaux, levures-moisissures, TBC)
 - Détection et quantification de pathogènes (E. coli, S.aureus, P. aeruginosa, etc.)
 - Analyse de l'efficacité antimicrobienne (Challenge test)
 - Identification de contaminants microbiens
- Incubation et gestion des études de stabilité.
- Accompagnement clients et expertise analytique pour l'investigation de problématiques qualité.



Louis-David Proulx, chimiste - Spécialiste -
Chimie analytique



PARI CNRC - ACCORD DE VISITES INTERACTIVES

Services de soutien aux affaires réglementaires pour les entreprises canadiennes auprès des autorités telles que : Santé Canada, FDA, ACIA, CCN

Réglementaires Canada / USA / Europe

- Cosmétiques
- Produits de santé naturels
- Crème solaire
- Alimentaire
- Instruments médicaux
- Produits de santé animale
- Désinfectants / assainisseurs
- Pharmaceutique
- Analyses
- Chimie et microbiologie

PARTENAIRE :

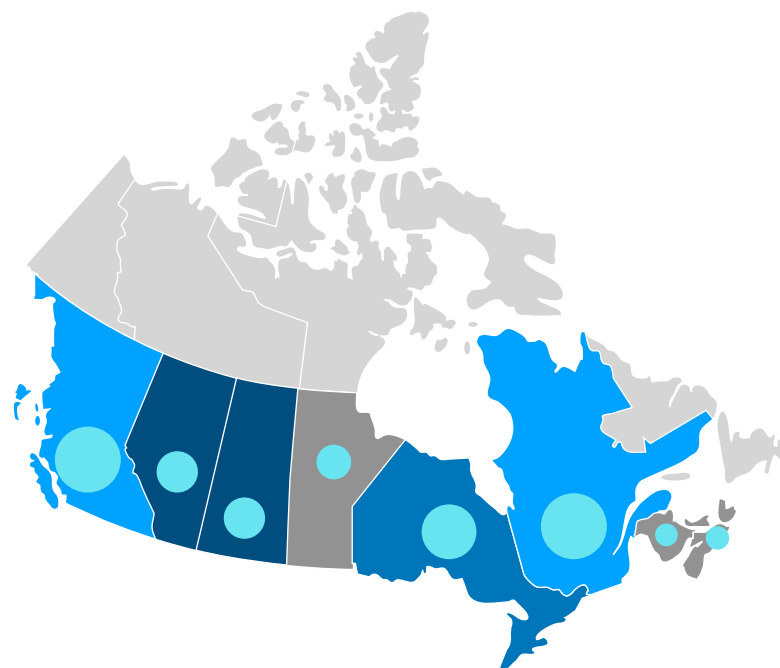


Figure 3 - Répartition des entreprises canadiennes bénéficiaires

Faits saillants 2024-2025

ÉVÉNEMENT SPÉCIAL : LES 20 ANS DU CRBM

Vingt ans d'innovation, de découvertes et de collaborations fructueuses! C'est avec une immense fierté que le CRBM a franchi ce cap significatif. Ces deux décennies témoignent de l'engagement indéfectible de nos équipes, de la confiance de nos précieux partenaires et de notre contribution essentielle à l'avancement des sciences de la vie, tant dans notre région qu'à l'échelle internationale.

Cet anniversaire a également été l'occasion de saluer l'engagement exceptionnel des membres de notre équipe qui ont atteint le cap des 20 ans de service au sein du CRBM. Leur présence fidèle et leur dévouement constant sont le reflet de la force de notre engagement envers notre mission et de la solidité de nos fondations.



Depuis 2004, le CRBM c'est aussi...

- **350 clients** répartis dans les principales régions du Québec et aussi ailleurs au Canada.
- **70 millions de revenus** à Rimouski, dont plus de **40 %** proviennent de la capacité d'autofinancement du CRBM.



Frédéric Blouin - Directeur - Infrastructure et actifs technologiques, Julie Dionne, Ph. D. - Directrice générale et Geneviève Landry - Directrice - Finances et administration.

ÉVALUATION DU MEIE

Le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) a procédé à l'évaluation du CRBM afin d'apprécier les résultats de l'aide financière de 2,2 M\$ (subvention du *Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation*) versée au Centre pour la période du 1^{er} avril 2022 au 31 mars 2024. Ce rapport d'évaluation confirme que le CRBM a répondu de manière très satisfaisante aux attentes et résultats attendus dans la convention de la subvention et confirme son rôle stratégique dans l'écosystème d'innovation québécois selon les points clés suivants :

- **Pertinence du soutien à l'organisme** : Le besoin de soutenir la recherche en biotechnologie marine est non seulement persistant, mais nos résultats le dépassent, avec des revenus privés significatifs.
- **Valeur ajoutée pour le Québec** : Notre utilité est reconnue par tous nos partenaires et chercheurs, contribuant directement à l'économie et aux orientations gouvernementales.
- **Efficacité et impact** : Nous avons atteint ou dépassé 25 de nos cibles, générant 91 emplois et des retombées économiques estimées à 6,2 M\$.
- **Efficiency de l'aide financière** : Un effet de levier de 2,9 démontre l'excellent rendement de l'investissement public.
- **Conformité et satisfaction** : L'aide a été utilisée adéquatement et la satisfaction de nos partenaires et clients est très élevée.

QUELQUES TÉMOIGNAGES DE NOS CLIENTS

L'évaluation par le MEIE du CRBM intègre également une évaluation de la satisfaction des clients et partenaires.

Voici deux exemples de témoignages qui confirment un taux de satisfaction élevé confirmé dans le rapport d'évaluation :

- *Le CRBM est un partenaire important du secteur des biotechnologies au Québec par ses expertises uniques à la fine pointe de la technologie. Le niveau de collaboration du CRBM est exemplaire.*
- *Les centres d'expertise comme le CRBM jouent un rôle essentiel de support à l'innovation et aident à la compétitivité des entreprises régionales du Québec. Le CRBM doit continuer à développer une offre en lien avec sa mission de support de la filière des biotechnologies marines. Une suggestion serait de définir une politique de propriété intellectuelle favorisant les échanges de connaissance avec les partenaires industriels.*

Rayonnement du CRBM

NOS MÉDIAS SOCIAUX EN QUELQUES CHIFFRES



De avril 2024 à mars 2025 :



- 41 publications
- 1 895 à 2 117 abonnés (+ 12 %)



- 34 publications
- 649 à 676 abonnés (+ 4 %)

PRÉSENCE DU CRBM À SIX (6) ÉVÈNEMENTS

- Participation au dépôt du rapport du **Conseil de l'innovation du Québec - Avril 2024, Québec.**
- Participation à la tournée « **Productivité innovation** » d'Investissement Québec - **Avril 2024, Rimouski.**
- Participation à la journée annuelle du Collectif **CRABE - Avril 2024, Rimouski.**
- Participation au **Grand rendez-vous des chimistes et biochimistes - Octobre 2024, Drummondville.**



Erwann Fraboulet, Ph. D. - Chercheur gestionnaire, Josée N. Bouchard, Ph. D. - Directrice - Innovation, recherche et développement et Jean-Michel Girard, Ph. D. - Chercheur expert - Microbiologie industrielle.



Geneviève Bois, chimiste - Spécialiste - Systèmes qualité

- Participation à l'événement « **BPF Mise à jour** » de l'**International Pharmaceutical Academy - Octobre 2024, Montréal.**



Mélanie Picard - Gestionnaire - Systèmes qualité (chimie) et Marie-Claude Lévesque - Gestionnaire - Systèmes qualité (microbiologie).

- Participation à **Savoir Affaires 2024** du Réseau Québec Maritime sous la thématique « **L'innovation au cœur du maritime** » - **Mai 2025, Rimouski.**



Erwann Fraboulet, Ph. D. - Chercheur gestionnaire et Jean-Michel Girard, Ph. D. - Chercheur expert - Microbiologie industrielle, animant un groupe d'étudiants.

CONTRIBUTION DU CRBM À DES ÉVÉNEMENTS EN LIGNE

- Diffusion en mode webinaire et mise en ligne de l'étude du CRBM portant sur **La mise à jour des indicateurs économiques en biotechnologies marines pour le Québec (avril 2024)**.
- Participation au webinaire **INNOVALGUE (mars 2025)** pour la présentation des résultats du partenariat entre l'Université Laval, le CRBM, Merinov, Kemitek et TransBiotech au service du secteur algal du Québec.

NOUVELLE VIDÉO CORPORATIVE

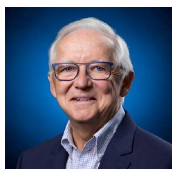
- Une vidéo pour découvrir en moins de deux minutes l'ensemble du CRBM; de ses experts en passant par l'étendue de ses services et ses installations.



Rapports financiers 2024-2025

ÉTATS CONDENSÉS DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS		
Revenus	2024	2025
Subventions – gouvernement fédéral et provincial	2 037 994 \$	3 138 088 \$
Autres subventions	48 209 \$	28 981 \$
Contrats et services	1 958 933 \$	1 221 851 \$
TOTAL	4 045 136 \$	4 388 920 \$
Dépenses		
Salaires et charges sociales	3 371 775 \$	3 223 084 \$
Autres dépenses	1 265 284 \$	1 151 449 \$
TOTAL	4 637 059 \$	4 374 533 \$
Excédent des revenus	(591 923 \$)	14 387 \$
BILANS CONDENSÉS AU 31 MARS		
Actifs		
Fonds de roulement	646 119 \$	465 514 \$
Immobilisations corporelles	7 330 625 \$	6 913 841 \$
Autres actifs	25 000 \$	0 \$
TOTAL	8 001 744 \$	7 379 355 \$
Passifs et actifs nets		
Aide gouvernementale reportée	6 371 062 \$	5 745 626 \$
Aide reportée relative à la campagne de financement - immobilisations	455 927 \$	444 588 \$
Actifs nets	1 174 755 \$	1 189 141 \$
TOTAL	8 001 744 \$	7 379 355 \$

Conseil d'administration 2024-2025



Président

Hugues St-Pierre

Président de MAXXAB
Ex-président de TELUS Québec et
chef de la direction, ex-vice-
président de TELUS



Vice-président

Pietro-Luciano Buono

Doyen de la recherche
Université du Québec à
Rimouski (UQAR)



Vice-président

Martin Poirier

Président-directeur général
OrganicOcean inc.



Trésorier

Mathieu Côté

Contrôleur corporatif
Solinx



Secrétaire

Daniel Bénéteau

Ex-vice-recteur Ressources
humaines et administration, UQAR
Ex-vice-président, TELUS Mobilité
Québec



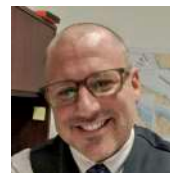
Réjean Tremblay

Professeur
Institut des sciences de la mer
(ISMER-UQAR)



Yves Bellefleur

Président
GYVES Marketing International



Guy-Pascal Weiner

Directeur des pêches commerciales
Première Nation Wolastoqiyik
Wahsipekuk



Pierre Lortie

Conseiller principal – Affaires
Dentons



Membre observateur

Annie Blouin

Directrice du soutien aux organisations
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)



Membre observateur

Charles-Olivier Plourde

Directeur de comptes Coop/OBNL
Réseau régional, Investissement Québec

Partenaires

PARTENAIRES FONDATEURS

Le CRBM est né de l'initiative de :



PARTENAIRES FINANCIERS

Les activités du CRBM sont possibles grâce au support de :



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions